



Индивидуальные качества лидера и руководителя

1990 Deal. E Terrence & Bolman. G Lee ,*

В каждом пункте обозначьте «4» рядом с предложением, которое наилучшим образом характеризует вашу форму поведения. Обозначьте «3» рядом с предложением, находящемся на втором месте с точки зрения точности характеристики вашей формы поведения, и т. д. вплоть до «1» рядом с предложением, которое наименее точным образом характеризует ваше поведение.

1. Моими самыми сильными навыками являются:
 - А. _____ Аналитические способности
 - Б. _____ Навыки межличностной коммуникации
 - В. _____ Политические навыки
 - Г. _____ Драматические способности

2. Лучше всего меня можно описать в качестве:
 - А. _____ Технического специалиста
 - Б. _____ Человека, умеющего хорошо слушать
 - В. _____ Умелого переговорщика
 - Г. _____ Вдохновляющего лидера (идеалиста)

3. Мой успех можно отнести на счет моей способности:
 - А. _____ Принимать хорошие решения
 - Б. _____ Тренировать, развивать людей и давать им самостоятельность
 - В. _____ Создавать союзы и базы поддержки
 - Г. _____ Пробуждать вдохновение в других людях

4. Качество, которое другие люди видят \ могут упомянуть в качестве наиболее заметного у меня, это –
 - А. _____ Внимание к деталям
 - Б. _____ Забота о людях
 - В. _____ Способность преодолевать сопротивление и конфликты
 - Г. _____ Харизматичность

5. Моими самыми важными \ главными лидерскими качествами являются:
 - А. _____ Ясное и логичное мышление
 - Б. _____ Забота и поддержка
 - В. _____ Целеустремленность и жесткость
 - Г. _____ Воображение и творческий подход



6. Наиболее подходящим описанием способа моей деятельности является:
- А. _____ Обладает аналитическими способностями
 - Б. _____ Обладает гуманистическим подходом
 - В. _____ Обладает подходом, принимающим во внимание политику
 - Г. _____ Обладает видением будущего



Вычисление результатов:

Сложите все баллы, полученные в А: _____ = ST – лидер организации

Сложите все баллы, полученные в Б: _____ = HR – лидер людей

Сложите все баллы, полученные в В: _____ = PL – политический лидер

Сложите все баллы, полученные в Г: _____ = SY – символический лидер

-  Количество баллов лидерства – это средство для измерения лидерских качеств, ориентированное на четыре различные концепции организации и типов задач, с которыми сталкивается лидер.
-  Обозначьте все полученные результаты на соответствующей системе координат:
 - ST – организация
 - HR – люди (человеческие ресурсы)
 - PL – политика
 - SY - символизм